

平成22年度さぬき市病院事業運営審議会（第1回）会議要旨（要約）

1 開催日時：平成22年8月27日（金）10時～12時20分

2 開催場所：さぬき市民病院 2階会議室

3 【出席者】

（委員）岩崎喬士、山下美穂子、福澤美香、川北康伸、岡村隆次、寒川忠行、石川憲、尾崎正一、近藤芳雄、為国真理、田中嘉穂、岡田万里子、長谷川誠二、六車数己、富田哲士、植村光男、谷幸夫、久保学

（理事者）大山茂樹市長、徳田道昭病院事業管理者

（事務局）山下博史経営管理局长、斎藤博美看護部長、間島憲仁総務企画課長 多田隆生患者サービス課長、堀元司新病院建設室長、吉川直樹総務企画課副主幹

（傍聴者）1名

4 【欠席者】

（委員）阪本一樹

（事務局）高嶋義晃医療技術部長

5 【会議次第】

1 開 会

委嘱状交付

2 市長あいさつ

3 正副会長の選出について

4 議 事

（1）「さぬき市民病院改革プラン」の取組状況について（報告）

（2）新病院建設の進捗状況について（報告）

5 その他

6 閉 会

【会議の内容】（要旨）

発言者	概要
（事務局）	ただ今から、平成22年度第1回さぬき市病院事業運営審議会を開会いたします。本日は、阪本一樹委員が欠席されていることを御報告申し上げます。 本日の会議は、19名中18名の御出席でございます。過半数を満たしておりますので、審議会規則第4条第2項の規定により会議に必要な定足数を満たしていることを御報告申し上げます。市長のあいさつの前に、今回、委員の任期満了に伴い委員の変更がありましたので、ただ今より委嘱状交付を行いたい

<p>(事務局) (市長)</p>	<p>と思います。 (委嘱状交付) 大山市長より一言ごあいさつを申し上げます。 病院の方も皆さんの御協力を得て財政状況厳しい中、お医者さん、また、看護師さん等医療技術者の確保が厳しい中、新しい病院の着工をいたすことができました。今の予定ではですね、平成23年の11月ないしは12月からは新しい病院で診療を開始できるのではないかと、その後、既設の建物を取り壊しまして駐車場の整備をしまして、すべてができるのは、23年度中若しくは24年の4月になるかもしれませんが、なるべく早い時期にそういったハード面をやりあげて、懸案になっておりますお医者さん、看護師さんの獲得に向けて努力をしております、市民病院を建て替えて良かったなと思っただけのようにしたい。しかしながら、これまで以上にいい状況ばかりではございません。そのためには、皆さんの御支援がないと、名実ともにですね、この審議会の皆さん方にはそういった代表にといえますか、声をですね代弁していただくとともに、それぞれの専門的なお立場から、病院をこうしたらいいんじゃないかと、そういった建設的な御意見を賜りながらみんなが一緒になって、本当にさぬき市の市民一人一人が自分ができることをやっていただいて、そして、この病院のこれからの発展の礎に、また、基本的な部分にしたいなど。そして、それができればですね、地方の達成した手掛かりになるのではと思います。選任されました会長、副会長を中心に、そして、病院の事業管理者である徳田先生、また、開設者の私も含めまして、皆さんのお力を借りまして、この病院が後々までも市民の方、また、周辺の皆様から喜ばれるような、そういう病院にしていきたいと思います、また、そういうふうにしていく決意でございますので委員の皆様方におかれましては、そういったことを是非とも御理解をいただきまして、御協力をお願い申し上げまして、今日の審議会を開催するに当たりましてのお願い、また、日ごろの皆さんの病院に対するお礼に代えさせていただきたいと思っております。</p>
<p>(事務局)</p>	<p>本日初めてお顔を合わす委員さんもおられると思いますので、ここで自己紹介をお願いしたいと思います。</p>
<p>(委員)</p>	<p>(委員自己紹介)</p>
<p>(事務局)</p>	<p>(事務局自己紹介)</p>

<p>(事務局)</p>	<p>正副会長の選出についてを議題といたしたいと思います。正副会長につきましては、審議会規則第3条第2項によりまして委員の皆様による互選というふうになっておりますが、本日は第1回目の会議であり、この場で選挙するというのは大変難しいと思いますので、事務局から推薦申し上げまして、委員の皆様の御承認をいただくという方法でいたしたいと思うのですが、いかがでしょうか。</p>
<p>(委員)</p>	<p>(異議なしの声あり)</p>
<p>(事務局)</p>	<p>それでは、事務局の方から申し上げたいと思います。会長に田中嘉穂委員、副会長に谷幸夫委員を御推薦申し上げたいのですが、御賛成いただける方は拍手をいただけますでしょうか？</p>
<p>(委員)</p>	<p>(拍手)</p>
<p>(事務局)</p>	<p>会長に指名されました田中会長から一言ごあいさつをいただければと思います。</p>
<p>(会長)</p>	<p>(会長あいさつ)</p>
<p>(事務局)</p>	<p>副会長に指名されました谷副会長から一言ごあいさつをいただければと思います。</p>
<p>(副会長)</p>	<p>(副会長あいさつ)</p>
<p>(事務局)</p>	<p>以降の進行につきましては、審議会規則第4条第1項に会長が議長となるという規定がございますので、田中会長にお願いをしたいと思います。</p>
<p>(会長)</p>	<p>まず、この会議は、審議会規則等で原則公開ということになっておりますが、今回の議題につきまして、特に非公開にするという要素はないのかなと思いますので、原則に従って公開という方向で進めさせていただくことでよろしいでしょうか。</p>
<p>(委員)</p>	<p>(異議なしの声あり)</p>
<p>(会長)</p>	<p>そしたら、傍聴の御希望の方がございましたら入室いただきたらと思います。今日の議題は、「さぬき市民病院改革プランの取組状況」と「新病院の進捗状況」とについて報告がある予定ですが、今後の予定としては、12時終了を予定しております。</p> <p>それでは、最初の議題についてですが、これは総務省の政策に沿って、自治体病院が長期の視点に立って改革プランを策定しなさいという要請がありましたので、さぬき市民病院において改革プランを提案いただいたものですが、運営審議会の方で途中経過を評価するというふうなお約束をして進めてまいりました。21年度が終了しましたので、途中経過を御報告いただ</p>

<p>(事務局) (会長)</p>	<p>き、御意見や御提言、御指摘があれば幸いに思います。 まず、内容について、事務局からお願いしたいと思います。 (さぬき市民病院改革プランの取組状況について説明) 経過報告も含めいろいろと報告してもらいましたが、各数値目標を掲げておりましたので、それとの関連で21年度の目標達成度状況はどうかというところから御報告いただいたわけですが、全体の中心は、医業損益で、ここが中心的なところで、ここが良くなければ、他の数値も悪くなり、いろいろ手を打ってもなかなか修復できないことがありますので、4ページ、5ページにまたがる収支計画で、特に経常損益の欄の数値が最も中心的な数値かなと思いますが、それでいきますと、今年度の経常損益1億4千1百万円となったが、予定では1千1百万円としていたところですから、結果として1億3千万円の利益が得られました。その訳は収益側にありまして、一般会計負担金や補助金増であり、また、支出の方で給与費、材料費、経費等がかなり削減されました。それが大きな要素となっているのかなと思いました。</p>
<p>(委員)</p>	<p>各委員さんに意見を承りたいと考えます。 統計について、入院患者、外来患者ですけれど、さぬき市全体とさぬき市以外と表示されていますが、さぬき市以外というのはどの範囲に当たるのか。</p>
<p>(事務局)</p>	<p>さぬき市以外というのは、主には三木町、東かがわ市、高松市、県外等を含んだ数値です。</p>
<p>(委員)</p>	<p>さぬき市外が3割程度と意外に多いのは、どのような理由からか。</p>
<p>(事務局)</p>	<p>3割の内訳としては、2割が東かがわ市、残りが三木町外でございます。東かがわ市には、泌尿器科、脳外科、産婦人科など白鳥病院等が標榜していない診療科があり、これについては、東かがわ市からもさぬき市民病院へ来院されていることから、さぬき市以外もあるということかなと考えております。</p>
<p>(委員)</p>	<p>地区別入院患者数で、志度地区からの患者数について、地区人口比率的に考えた場合、他の地区と比べた場合には、どうですか。 私が考えるに、患者の通院について交通の利便性が悪いのでは。 知り合いが救急で入院して帰りはタクシーで帰った。そのと</p>

	<p>きに3千円ぐらいかかった。往復であれば倍の金額となります。これでは、とてもタクシーを使って市民病院へ行こうという気にならない。また、コミュニティーバスの問題、つまり接続が難しく市民が把握できていないのではということもあることから、私の希望としては、午前2回、午後2回あれば、診療が終わっても間に合うのではと思うので、コミュニティーバスの時間帯を振り分けてもらえないかをお願いしたい。それについて、事務局の考えがあればお聞かせ願いたい。</p>
(事務局)	<p>コミュニティーバスの問題ですけれども、市民病院にとりましては、不便な時間帯に設定されているものもあります。それは、さぬき市全体のコミュニティーバス運用の見地からそのようになっているところでありまして、今、実は、コミュニティーバスの路線等を見直そうという検討の会議を立ち上げておりまして、市民病院を中心とした路線を検討しているところでございます。それにしましても、市民病院だけの問題ではなく、他の地域との問題もありますので、総合的に考えたところでの計画となる予定であります。</p>
(委員)	<p>検討中であるとか、そういうことで済ませるのでは、会議は前に進まない。誰かの強力なリーダーシップの下にやる。小田地区からこんな要望が来ているからやるとかしないと、交通の利便性が良い屋島病院に行ってしまう。</p> <p>老人会でも問題提起していくが、市民病院の場合、交通の便が問題になっている。また、老人どうしても、だれかが困っていたら、だれかが病院へ車で運ぶ。私はやりましたが、交通機関の問題が、市民病院の場合、大きな問題となることが予想されますので、強力に小田地区から要望が出ていることを言わせていただきますので、よろしく願いしたらと思います。</p>
(市長)	<p>確かに市民病院の場合、多くの患者さんが来られるような交通手段を整備することは大事なことだと思っています。コミュニティーバスをどうするかということについては、コミュニティーバスの検討会をしておりますので、その中では、例えば小田地区から市民病院まで直接のバスを運行することになりますと、すべての地区から市民病院へ運航することになりますと、今の8千万円から何億ということになるので難しいかなと。一つ考えているのは、旧町役場間を巡回で回る本線を作って、左回り、右回りとしますと、それに要する経費が少なく済む。</p>

要は、経費の大半は人件費なので、そういった巡回型であればもう少し改善できるのではと考えている。問題は、その幹線の所まで、例えば小田の方であれば志度役場まで出てくる場合、どうするのか、何か手段が必要なわけで、これをデマンド方式というやり方でやった場合、どの程度経費が掛かり、どの程度時間が掛かるのかということを含めて今検討しています。支所、病院だけでなく、買い物の拠点なんかを巡回型のコミュニティバスをしたときのそのバス停までの足をデマンド方式のタクシー等を利用する、若しくは、委員が提案されていた地域の方が有償、無償を問わず道路交通法等の問題をクリアできるような形でいく、そういった形で全体として考えているところで、当然乗り換えが不便であれば、今の路線で時間が掛かって市民病院まで行くような路線をとりあえず考えるということも、必要かなと。

(委員)

いずれにしても、高齢者が運転免許を返還するようになりますと、病院だけでなく高齢者の足の確保が今後の行政の重要な課題となってきますので、いろいろと検討しております。具体的に提案をお示しして、病院運営の問題だけでなく、市の重要課題としてやっていかななくてはならないと考えています。

地域別の統計ですけれど、さぬき市は広いので、志度地区というのでなく鴨部や小田、鴨庄、志度などもう少し詳細に分析して、どこから来ているのかを見て、分析して戦略的に考えるという方法もあるのかなと。

(市長)

交通の問題だけではなくて、農家の方であれば、屋島総合病院を利用する場合安くなることもあるなどもあり、一番のメリットは、フラットに移動ができること、電車もあるし、乗り場から近いということもあって。もう一つは、病院の場合、なじみという言葉が適切かどうか、今まで通っていたということで、方向としては、高松の方向へ行くという人が多いというのは現実です。そのためには、市民病院はこういうところが得意、こういう治療ができるよと、交通だけでなく病院自身の機能、あそこへ行けばきちとした治療をしてもらえるというそういうものも考えたときに、院長先生の場合、リウマチの治療に県外から来られている等、病院は地理的な側面だけではない、必要な治療ができるということも大事ですので、両面から考えていかなければならない。

<p>(委員)</p>	<p>志度地区の玉浦大学がありまして、講師が徳田先生でした。お会いしたのは初めてだったんですが、さぬき市民病院健康出前講座があることを知りまして、講師と直接会い、お話を聞くことで、先生のお人柄等を知ることができるのでは。</p>
<p>(会長)</p>	<p>要点をお知らせ願えないか。</p>
<p>(委員)</p>	<p>健康出前講座を有効に使えることをもっと周知してほしい。</p>
<p>(会長)</p>	<p>交通問題について、これまでの審議会においていくつか提案いただきましたけど、なかなか悩ましい問題がありますので、これからも継続して議論していくということで御検討いただいたらと思います。</p> <p>ほかに、改革プランのことに関連しまして、いかがでしょうか。</p>
<p>(委員)</p>	<p>長期的なことで計画が立てられていないのでは。改革プランは、23年度までの計画ということは、新しい病院が改築されたときの収支がこの計画では示されていない。病床数も、今より減る。このことから、医業収益にどのような影響が出てくるのか。こういったことが、このプランに示されていない。長期的な計画、少なくとも現在から5年程度の計画を見据えた計画、たちまちの1年や2年の計画でなく、長期的な計画、新しい病院での計画を審議会に報告していただかないと。</p>
<p>(会長)</p>	<p>この計画策定には、経緯があり、関連して事務局より補足説明はありますか。</p>
<p>(委員)</p>	<p>もう一点、費用の中で、材料費は、給与費の次に大きい費用ですが、大分前に医薬分業が叫ばれて院外処方という流れができたと思うが、今院外処方の割合はどのくらいか。</p>
<p>(事務局)</p>	<p>改革プランにつきましては、国の方からの要請もあり定めたことから、23年度までとなっています。この中では、23年度には新病院がオープンしているという前提での計画になっています。これで計画が終わるのではなくて、今後4年後、5年後というスパンでの計画は必要となってきます。次の第2次のプランというか、名称は定かではありませんが、24年度以降の計画についても、23年度中には策定をしましてお示しできるようにしたいと考えています。</p>
<p>(事務局)</p>	<p>院外処方の発行率についてですが、全体で93%、21年度現在となっております。</p>
<p>(委員)</p>	<p>計画策定が23年度では、遅いのでは。</p>

(事務局)	早めに策定します。
(管理者)	<p>改革プランについてですけど、背景としては、総務省の要請で自治体病院の業務改革の一環の中で提出を求められたプランに基づいて企画設計されたものです。病院の中長期的なプランについては、今はないんです。委員の指摘は、ごもっともなんですけれど、今は策定しました改革プランについて御審議していただいているのでございますので、今後については、また、会長の方に原案を提案させていただくなどすることといたしたいと思います。</p>
(委員)	<p>分かりました。長期計画というのは、市の財政状況と関連があるかと思いましたのでお聞きしました。</p>
(市長)	<p>計画については、絵に描いた餅にならないように、実際、香川病院が診療所になったように、医師の確保が、看護師の確保が非常に難しい状況になってまして、計画策定は、いつでもできるわけですが、計画が計画倒れにならないように、いろんな状況を踏まえながら、計画案とまでいかなくても、この審議会の中でこんなことを考えているんだということを提案させていただいて、一緒になっていい計画を、さぬき市も非常に厳しい状況ですが、お示したいと思しますので御支援ください。</p>
(委員)	<p>セカンドオピニオンをもらうとか、日本の名医の指名とかありますけれど、市民病院ではどうなっていますか。</p>
(管理者)	<p>セカンドオピニオンを含めて、日本の名医、医療機関というのは、実は複数の民間団体から出ております。その基準はと申しますと、実は、私が香川医大にいた時に県内の名医を推薦してくれという申出があり、私が勧める名医が掲載され、あの本ができたんです。非常に強力な発言権を持った委員がおりますと、その方の名医が掲載されます。もし、香川医大に在籍していた時にさぬき市民病院の医師をもっと知っていれば、名医が誕生していたかもしれません。</p>
	<p>委員の方に知っていただきたいのは、紹介率が増えたというのは、大変なことございまして、医師同士の面識ができた、あるいは、医師と医療機関の面識ができたということでございます。それは、わずか1%や2%の伸びでございまして、患者数が拡大する要素をもっているわけでありまして、紹介率、初診患者数こそ、病院の未来を占うものだと思っています。そういう意味では、確実に過去5年間伸びております。それは、圏</p>

	域外から紹介が増えている。これが、当院の方向性を示している。その中で、やがて名医が育ってくると思っています。
(委員)	公募書類で気になったところについて質問しますが、審議会の開催は、年2回程度、平日昼間3時間程度を予定となっておりますが、これでいくと年6時間ということになりますが、今まではどうだったんですか。開催回数は。
(事務局)	1回から2回程度です。
(委員)	私は、年4回程度あってもいいのではと思っています。個人と担当者間でやりとりするのではなく、この審議会の中で皆さんに聞いていただくことが、非常に大事なことだと思うので、1回や2回で少ないかなと思うのですが。
(会長)	<p>運営方法については、最後に検討しようかなと思っていましたが、運営審議会としては、病院をサポートする立場にあると思っています。ですので、何か具体的な形で残せばいいなと思っています。今日のまとめ方、経過報告の取扱いについて、どのようにいたしましょうか。必ず全員揃って審議会をするやり方にこだわることはないのではと思っています。一部の正副会長を中心に審議するとかいろいろあるとは思いますが。</p> <p>まとめ方について、何か意見はございますか。</p> <p>報告事項が多いので理解が大変だとは思いますが、徐々に共通の理解を得られるように、この審議会がもっていければと考えています。</p>
(委員)	報告会で終わらせるのではなく、運営に対し委員からの提案があれば、それを受けて協議をするということは大きなことでは。
(会長)	この審議会は、市長の諮問機関であり、市長、管理者と協議しながら、どういうふうにしたら病院を応援できますか。
(委員)	今日は、この2議題の審議をして、また、別の機会に経営とかを審議できる機会を作ってはどうか。
(委員)	審議会は、各界からの代表者と公募委員から構成されており、公募委員は、市民の声を代表するものである。そうではないのですか。
(市長)	基本的には、いくら時間をかけても、その中で全部の議論を尽くすというのは、難しいと思う。提案があれば、この会の時に言わなければならないということだけでなく、あらかじめ質問をいただければ、文書を作り、委員の皆さんの理解を得れば、時間を使う必要がない。また、別の方法があればおっしゃってい

	<p>ただければ、私の方で考えたいと思いますので、すべてをこの場でやることではないので、事前に文書をいただければ、次の会に回答を用意しておけば、効率的に進めることができるのではということで、やり方等については、審議会におまかせします。</p>
(委員)	<p>形だけの審議会でなく、市民の代表として、もっと中身のある会をやっていきたいと思っています。</p>
(会長)	<p>だれかほかの意見は。</p>
(委員)	<p>私は最初から参加していますが、できることなら資料を事前に配布していただき、それに対する事前勉強をして、検討するやり方を提案します。</p> <p>また、交通の問題については、以前出て、検討中ということを知り、新しい委員に知らせてあげた方がいいのでは。</p> <p>さぬき市民病院の先生が、まだまだ知られていないと感じています。それと、やはり足の問題で、行きたいけど足が確保できないのでいけない、香川医大でもない、結局、屋島ということになる。結局、過去のイメージをどう払しょくするかが課題ではないか。</p> <p>まだまだ、大川総合病院のイメージを引きずっているのでは、学校の先生が委員でおられますので、子どもころから市民病院に慣れ親しんでいただく、そういう環境を作っていただいた方がいいのではないかと思います。</p>
(会長)	<p>積極的な発言ありがとうございます。谷副会長を含め、病院事務局と一緒に今後の運営について協議をしていきたいと思っています。</p> <p>それでは、議題2に移りたいと思います。</p> <p>事務局からの説明をお願いします。</p>
(事務局)	<p>(新病院建設の進捗状況について説明)</p>
(会長)	<p>工事の図面については、後ほど参照していただきたいと思いますが、工事の概要について、予定より変更したところ等がありますか。</p>
(事務局)	<p>今のところ、特に変更箇所はございません。工期につきましても、計画どおりとなっています。</p>
(委員)	<p>1人床、2人床、4人床が図面にあるが、広さはどうなっているのか。</p>
(事務局)	<p>個室については18㎡、2人床の場合20㎡、4人床の場合</p>

<p>(委員)</p>	<p>35㎡となっています。 前回、病児保育、病後児保育の話が出たと思いますが、それは、図面のどちらになりますか。</p>
<p>(事務局)</p>	<p>3階の北側に確保しております。</p>
<p>(委員)</p>	<p>国際芸術祭が開催されていますが、その中の一つに大島があります。その島の会場設定を担当していたのが名古屋芸術大学の准教授ですが、先日お会いしてきました。その方は、病院の建物の中をアートで環境を和らげるような取組をやっている。小牧市民病院で行われている。お金の問題もありますけれど、一つ提案申し上げたい。</p>
<p>(会長)</p>	<p>時間も超過しているようなので、今日は、2つの議題はこれで閉じさせていただいてよろしいか。</p>
<p>(委員)</p>	<p>(異議なしの声あり)</p>
<p>(会長)</p>	<p>先程の運営方法につきましては、副会長、事務局と検討をさせていただきたいと思います。 今日は、これにて閉会とします。</p>
<p>(会長)</p>	<p>(閉会)</p>